

Ecocité & Monitoring Territorial

De la distribution électrique à une nouvelle
forme de coopération au sein du territoire



VIVONS
L'ÉNERGIE
AUTREMENT

D FRESIER

20/11/2014



SOMMAIRE

1. Contexte
2. Le projet Ecocité



SOMMAIRE

1. Contexte
2. Le projet Ecocité

GAZ ELECTRICITÉ DE GRENOBLE EN QUELQUES MOTS

- GEG : Une Entreprise Locale de Distribution singulière (ELD):
- Société anonyme d'économie mixte locale détenue à 50% plus 1 voix par la Ville de Grenoble.
Partenaire industriel : GDF SUEZ Branche Energies France (42,5 %).
- 6^{ème} distributeur français d'électricité
- 4^{ème} distributeur français de gaz
- 1^{ère} ELD mixte en France
- L'ensemble de ses activités est certifié ISO 9001
- Une présence sur l'ensemble des métiers de l'énergie

CHIFFRES CLÉS 2012

435 salariés
148 millions d'euros de chiffre d'affaires consolidé
98 000 clients en électricité
45 000 clients en gaz
215 Gwh/an de production électrique



- Un rayonnement local et régional

DE LA NÉCESSITÉ DE PRÉPARER ET D'ACCOMPAGNER LES CHANGEMENTS

- Le monde de l'énergie est à l'aube de **profondes mutations**, par la prise en compte des enjeux environnementaux et l'augmentation tendancielle des prix de l'énergie ainsi que les risques de précarisation
- Le monde de demain à la fois **plus complexe et technologique** (notamment IT), **décloisonné et coopératif**, avec une **place croissante du consommateur et de la collectivité territoriale**
- Pour GEG, ce nouvel équilibre représente des **risques** pour ses cœurs de métiers historiques, mais aussi des **opportunités** pour faire évoluer ses métiers et proposer de nouveaux services.
- La singularité de GEG comme atout: **synergies** et intégration des métiers, **lien au territoire, proximité de la collectivité**
- Les facteurs clés de succès résident dans la capacité de GEG à **anticiper** les évolutions, à développer des **partenariats en associant** intimement la collectivité, **les équipes opérationnelles internes** et en **minimisant les prises** de risques par l'expérimentation et la recherche de **financements**.

GRENOBLE, UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT DE PLUS EN PLUS EXIGEANT ET CONTRAINT

- **Un territoire urbain** « caractéristique » qui concentre les développements
- **Un dynamisme de longue date** dans l'aménagement urbain. Des projets emblématiques de ZAC comme celui de « Presqu'île »
- **Un « écosystème » local** propice aux rapprochements & synergies locales, entre industriels, start-up, recherche et donneurs d'ordre. Une traduction concrète dans le cadre du programme ECOCITE coordonné par la Ville de Grenoble et la Métro.
- Des exigences **pour l'environnement**: Grenoble Facteur IV, Plan Climat Energie de la Métro
- Un accès privilégié de la Ville de Grenoble à ses « satellites »: électricité, gaz, chauffage urbain, eau, organisés en SEM ou en SPL. Ces acteurs ont « l'habitude » d'échanger autour de la planification énergétique
- Des opportunités & incertitudes liés au transfert de la compétence Energie à la Métropole au 1^{er} janvier 2015
- Le désir exprimé d'une collectivité **plus efficace, innovante et participative**

...ET DANS LE MÊME TEMPS ÉMERGENCE D'UNE NOUVELLE COMPLEXITÉ, SOURCE POTENTIELLE D'INEFFICACITÉ ET D'INÉGALITÉS

- Une **complexité d'abord technique** :
 - Perméabilité des enjeux d'urbanisme, de mobilité, d'énergie
 - La complexité et coexistence de systèmes énergétiques parfois concurrents, parfois coopérants: ENR, mini et micro cogénérations, PAC élec. ou gaz, chauffage urbain, boucles eau tiède...
 - Diversité des cas d'usages de l'habitat: neuf, existant, rénové, chauffage individuel ou collectif
- La difficulté à formuler et à mettre en rapport enjeux techniques, économiques, environnementaux, sociétaux et à les relier aux engagements politiques
- **Les contraintes économiques**: situation financière des collectivités, rentabilité des technologies « non traditionnelles »...
- Une volonté d'associer les citoyens **sans réel levier opérationnel** en même temps que croît l'exigence citoyenne pour plus de transparence et de justification des choix
- Au global le territoire devient un espace où les **problématiques de développement** deviennent à la fois **plus complexes, multiples, interdépendantes et perméables**

GEG SE VEUT ACTEUR RESPONSABLE ET PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ DE LA COLLECTIVITÉ

Face à la volonté de la collectivité d'être **plus efficace, plus innovante, plus participative,**

- GEG affirme d'abord une **triple responsabilité**
 - Technique : avec le rappel fondamental d'un réseau physique capable d'assurer les **équilibres offre/demande** et de mobiliser si besoin des « **flexibilités** »
 - Economique: en poussant la logique de **mutualisation** entre énergies, entre métiers, pour trouver des solutions avec le meilleur partage de coûts et de services mutuels rendus
 - Sociale et sociétale: en faisant preuve de **pédagogie** à partir de son expertise et en s'adressant aux **populations les plus vulnérables**
- GEG affirme sa volonté d'être **un partenaire privilégié de la collectivité**
 - **En l'associant** systématiquement et intimement à ses projets et développements
 - **En l'accompagnant** dans la **compréhension des enjeux énergétiques** et dans la **planification** et prospective énergétique
 - En jouant un rôle de **facilitateur** entre acteurs du territoire
 - En tirant parti des « **effets d'aubaine**: » programmes de ZAC, comptage communicant...
 - En adressant par **l'expérimentation** les questions les plus complexes: acceptabilité & engagement client, accès, protection et qualité des données...
 - En l'aidant à **impliquer les consommateurs/citoyens**

LE SMART ENERGIE: UNE RÉPONSE CONCRÈTE AUTOUR DE 3 AXES DE DÉVELOPPEMENT

Des projets démonstrateurs en innovation couvrant la chaîne énergétique de GEG

- **Apprentissages** subventionnés, démonstration et évaluation, avec partenaires reconnus
- **Rayonnement** de GEG autour de sa richesse de compétences, d'ouverture à l'innovation et de son terrain d'action
- Un moyen de faire **évoluer** les métiers de GEG suivant les apprentissages réels, et **réduisant les risques** d'incertitude en termes techniques et financiers.
- Capacité à adresser à la fois des services réseaux , des services clients, des services à la collectivité, les nouveaux usages

Des services de maîtrise de l'énergie sur des cibles commerciales privilégiées pour GEG

- Une fidélisation de gestionnaires en habitats collectifs avec outils de monitoring, de répartition des charges et de facturation individuelle
- Une réponse en service de diagnostic et monitoring vers des petits tertiaires
- Un moyen futur de conquête de nouveaux clients

Une investigation sur la valeur d'un opérateur de données et de services à la ville intelligente

- Une consolidation à travers le projet Ecocité du rôle de GEG en opérateur de réseau multifluides.
- Un travail d'estimation de la valeur et des contraintes techniques et juridiques d'une plateforme GEG de données énergétiques Open Data

SOMMAIRE

1. Contexte
2. Le projet Ecocité

ÉCOCITÉ, UN EXEMPLE QUI S'INSCRIT PLEINEMENT DANS CETTE AMBITION

- Une **plateforme énergétique coopérative** à l'échelle du territoire, dédiée à la **collectivité et à l'éco-citoyen**:
 - ✓ Développer une intelligence permettant de faire coopérer la mobilité, la production décentralisée, le bâtiment et l'énergie
 - ✓ Construire une vision optimisée et mutualisée **multi-énergies**
 - ✓ Afficher un monitoring territorial accessible et **compréhensible** par tous
 - ✓ **Accompagner** les citoyens et la collectivité
 - ✓ Animer l'écosystème industriel et associatif local sur ces sujets

- Au-delà de l'expérimentation : un incubateur pré industriel
 - ✓ **Se préparer** au déploiement des technologies communicantes (comptage, réseaux, IoT ...)
 - ✓ **Fiabiliser** les process de déploiement de ces solutions
 - ✓ **Trouver** la solution la plus **adaptée** au terrain **local** et la plus **économique** possible
 - ✓ **Pérenniser** la **démarche** de partage et de **coopération** avec la collectivité et le citoyen (voire pérenniser la plateforme mise en place, sous une gouvernance à définir)

1 Des infrastructures matérielles et logicielles

(compteurs électriques, eau, gaz ; capteurs ; énergie box) sont installées dans les logements résidentiels, les bâtiments publics...

2 Les équipements communicants installés chez des expérimentateurs volontaires

(résidentiels, tertiaires, publics) leur permettent d'accéder à leurs données de consommation énergétiques personnalisées et sécurisées en temps réel.

3 Les données sont collectées, agrégées, anonymisées, traitées et combinées dans la plateforme intégrative.

4 Les données sont ensuite restituées de manière pédagogique

à la collectivité, du gestionnaire de bâtiment et des citoyens avec une « plus-value » informative et d'aide à la décision en permettant des éléments de comparaison des consommations énergétiques à différentes échelles : soi-même, son bâtiment, sa résidence, sa rue, son quartier...



Merci de votre attention

Damien Frésier
Chef de Projet - Direction des Réseaux
d.fresier@geg.fr / www.geg.fr



VIVONS
L'ÉNERGIE
AUTREMENT